

APOYO A LAS SOCIEDADES NACIONALES Y DESARROLLO DE ESTAS EN CALIDAD DE FUTUROS AGENTES LOCALES PREPARADOS, SÓLIDOS Y EFICACES

CARTA DE TRANSFORMACIÓN

Las Sociedades Nacionales deben asumir un papel más importante en el establecimiento de sus propias prioridades y participar de manera más enérgica en las decisiones que se adopten sobre las operaciones en su territorio. En virtud de la acción contextualizada local, que prioriza la subsidiariedad.

La Federación Internacional continuará facilitando, convocando y favoreciendo una cooperación más eficiente, eficaz e innovadora y compatible con los objetivos de la Sociedad Nacional principal.

Para lograrlo, es necesario dismantelar las burocracias rígidas, las jerarquías evidentes, la programación, el control y la competencia verticales. En este empeño, será necesario contar con nuevas aptitudes, mentalidades y enfoques, invertir esfuerzos y garantizar que los dirigentes, el personal y los voluntarios demuestren gran eficacia en las tareas de facilitación, movilización, comunicación y formación, y actúen con sinceridad y responsabilidad, sean creativos y curiosos y puedan emprender oportunidades de cambio.

Manifestaciones de los buenos resultados obtenidos

- ▶ Las Sociedades Nacionales establecen estrategias propias que denotan contribución al logro de objetivos locales y mundiales, y que sientan la base del apoyo que brinda la red de la Federación Internacional en conjunto.
- ▶ Las Sociedades Nacionales adoptan de manera comprobada las herramientas, los enfoques y los métodos contemporáneos para mejorar su eficiencia, su eficacia y su incidencia.
- ▶ Las iniciativas de la red para el fomento del desarrollo de las Sociedades Nacionales están coordinadas y son congruentes con las prioridades y los enfoques acordados, y tienen como meta la optimización tanto los recursos como de la incidencia a largo plazo.
- ▶ Se apoya a los órganos de dirección y de gobierno de la red de la Federación Internacional para que forjen culturas, sistemas y enfoques institucionales que funcionen eficazmente en los contextos contemporáneos, en armonía con los principios y valores humanitarios de la organización.

ESTRATEGIA 2030



100
1919-2019

ifrc.org/s2030

T2

INSPIRACIÓN Y MOVILIZACIÓN DE UN MOVIMIENTO MUNDIAL EN PRO DEL BIEN, CENTRADO EN EL PODER DE LOS VOLUNTARIOS Y LOS JÓVENES

CARTA DE TRANSFORMACIÓN

En los próximos años, las organizaciones de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja también deberán replantearse el servicio voluntario y la acción ciudadana en el siglo XXI, mediante la creación de una red mucho más vasta y eficaz de los agentes humanitarios que trabajan en pro del bien mundial.

El enfoque más abierto e inclusivo de la Federación Internacional sobre el servicio voluntario incluirá colaborar con las energías y talentos de los grupos autónomos que trabajan en red. Se determinarán formas creativas de conectar a los voluntarios en todos los países y regiones, para avanzar hacia una red distribuida que trabaje a través de las fronteras para impulsar juntos la incidencia de su labor. El servicio voluntario que se replantea será mucho más inclusivo y diversificado. Se tratará de reducir las barreras que actualmente impiden el acceso de las mujeres y las niñas al servicio voluntario en muchos países, se facilitará una mayor participación de los voluntarios de mayor edad y se recabará la participación de las personas que viven en condiciones de marginación.

La Estrategia 2030 contempla una red que adopta la filosofía de la “plataforma para el cambio”, y las Sociedades Nacionales centran más su enfoque en la manera de catalizar o apoyar a los jóvenes para que generen sus propias ideas y ayuden a sus comunidades a prosperar.

Manifestaciones de los buenos resultados obtenidos

- ▶ Los voluntarios gozan de conexión a través de medios digitales y organizan campañas a nivel regional y mundial.
- ▶ Se dispone de una base de voluntarios digitales comparable en tamaño a la del cuerpo de voluntarios que prestan servicios directamente.
- ▶ Se realizan esfuerzos específicos para incorporar en las actividades de servicio voluntario a grupos de la población subrepresentados.
- ▶ Los voluntarios, en particular los jóvenes, reciben apoyo para concebir ideas e iniciativas y ponerlas práctica.

ESTRATEGIA 2030



FEDERACION
INTERNACIONAL

100
1919-2019

ifrc.org/s2030

T3

LABOR EFICAZ EN CALIDAD DE UNA RED DISTRIBUIDA

CARTA DE TRANSFORMACIÓN

La estructura de red más eficaz del futuro es la que prioriza la conexión, la formación, la coordinación y la acción colectiva, es decir, la capacidad de trabajar dentro y a través de una estructura de red distribuida. Ello significa que se reduce la centralización o el control jerárquico descendente, y la labor se basa en cambio en un grupo dinámico de organizaciones y secciones locales que son independientes, y que están altamente conectadas.

En el próximo decenio, las organizaciones de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja ampliarán significativamente sus redes, mediante la asociación y coordinación con agentes muy diversos a nivel local, regional y mundial, y se abrirán a conexiones fuera de la red humanitaria tradicional.

La Federación Internacional se esforzará por ser un buen colaborador y establecer asociaciones, coaliciones y mecanismos de coordinación específicos con otros agentes, a los fines de la incidencia y la solución conjunta de problemas. Se han de optimizar y ampliar las iniciativas en red, transfronterizas y conjuntas, para movilizar a personas e instituciones a nivel local y mundial, como forma de apoyar colectivamente la respuesta a las principales crisis y desafíos.

La red de la Federación Internacional priorizará el conocimiento compartido y determinará formas de forjar una inteligencia colectiva. Para ello será necesario aprender de otros y asociarse con ellos para optimizar los sistemas de conocimiento. Este objetivo exige enfoques más abiertos y formas de innovación que permitan conectar a las personas y promover la accesibilidad del conocimiento.

ifrc.org/s2030

Manifestaciones de los buenos resultados obtenidos

- ▶ Las conexiones entre las Sociedades Nacionales han aumentado y están distribuidas en todos los niveles que influyen en los programas y los resultados.
- ▶ Se ejecuta una mayor cantidad de iniciativas transfronterizas entre Sociedades Nacionales y asociados, incluso a nivel regional y mundial.
- ▶ Las Sociedades Nacionales han ampliado significativamente el alcance de los agentes y las redes con las que colaboran y a las que apoyan, con el consiguiente claro aumento de su incidencia.
- ▶ Existen programas e iniciativas en los que se aprovecha en mayor medida los conocimientos y la información colectivos que redundan en beneficio de la formación y la eficacia de los programas.

ESTRATEGIA 2030



FEDERACION
INTERNACIONAL

100
1919-2019

ifrc.org/s2030

T4

GARANTÍA DE CONFIANZA Y RENDICIÓN DE CUENTAS

CARTA DE TRANSFORMACIÓN

La primera responsabilidad de la Federación Internacional es ante las comunidades a las que presta servicio, circunstancia que está posibilitada por su presencia y representación. En todas sus interacciones con las comunidades, debe demostrar integridad, transparencia, humildad y sinceridad. Debe también velar por ser representativa de la diversidad de las comunidades en las que está presente, y fomentar la colaboración con grupos que podrían estar insuficientemente representados en la adopción de decisiones, con especial atención a la inclusión de los géneros. El objetivo es facilitar procesos en que las comunidades y todas las personas puedan ejercer su derecho de opinión y de intermediación de manera segura. En esta tarea la organización reconoce que necesita enfoques que sean respetuosos de todas las personas, que no hagan suposiciones sobre sus necesidades o deseos.

La Federación Internacional tiene en cuenta que los donantes y partidarios depositan en ella su confianza para que utilice sus fondos y recursos con miras a mejorar la vida de las personas afectadas, y asume con seriedad las obligaciones de emplearlos de manera inteligente y eficiente. Se basará en el proceso ya iniciado para aumentar cada vez más la transparencia, y publicará periódicamente información sobre su labor, para explicar el progreso, los desafíos e invitar a formular comentarios e ideas para fortalecer sus servicios.

La Federación Internacional se esfuerza por aplicar la rendición de cuentas mutua, es decir, los órganos de dirección, incluidos los órganos de gobierno, se caracterizarán por la diversidad y el reflejo de las comunidades con las que trabajan, y en particular, se asignará prioridad a la paridad de género en los niveles de dirección.

Manifestaciones de los buenos resultados obtenidos

- ▶ Las decisiones, el funcionamiento de los órganos de gobierno y las finanzas de la organización son transparentes, y los resultados de su trabajo se publican y se dan a conocer periódicamente de manera accesible para todos.
- ▶ El personal, los dirigentes, los voluntarios y los órganos de gobierno de las Sociedades Nacionales se caracterizan por la diversidad, representan la composición diversa de las comunidades a las que se prestan apoyo y de las que proceden, y los órganos de gobierno y de gestión denotan equidad de género.
- ▶ La Federación Internacional dispone de diversos mecanismos para recibir opiniones y comentarios que están adaptados a las necesidades y capacidades de los diferentes grupos, e incorpora claramente este tipo de información en sus actividades.
- ▶ La organización ha establecido estrategias para prevenir conductas indebidas por parte del personal, dispone de mecanismos de denuncia y de apoyo que revisten carácter confidencial y, siempre que su intervención sea necesaria, la atención se centra en las víctimas.

ESTRATEGIA 2030



FEDERACIÓN
INTERNACIONAL

100
1919-2019

ifrc.org/s2030

T5

INFLUENCIA EN LA ACCIÓN HUMANITARIA

CARTA DE TRANSFORMACIÓN

La estrategia 2030 reconoce la importancia crucial de nuestra neutralidad, pero -también- hace hincapié en que este principio no significa mantenernos callados como organización. Las organizaciones de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja, a título individual y colectivo, deben tener la valentía de levantarse para defender a las comunidades y a las personas más vulnerables a las que presta asistencia, así como a la causa más amplia de la humanidad.

Como red, la Federación Internacional mejorará su labor de diplomacia humanitaria y tratará de catalizar, movilizar y convocar mejor la acción dirigida por las personas. En ocasiones, será necesario que la organización trabaje con sus asociados, uniéndolo su voz y sus acciones a la de otros agentes en apoyo de las comunidades vulnerables y ofrecer a las personas las oportunidades que necesitan para prosperar. Además, apoyará a las comunidades y personas para que usen sus propias voces e intermediación.

A medida que las organizaciones de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja cambian su enfoque para convertirse en un mecanismo para el servicio voluntario cívico, se debe entender que ello incluye a los voluntarios y jóvenes que expresan su voz y defienden los valores en los que creen y las causas que les apasionan. Ello supondrá la movilización en torno a los temas que son motivo de suma preocupación para la humanidad. Una red de este tipo, con sus posibilidades excepcionales de ejercer una influencia considerable en los responsables de la adopción de decisiones en el mundo, debe asumir claramente la responsabilidad de hacerlo.

ifrc.org/s2030

Manifestaciones de los buenos resultados obtenidos

- ▶ Las convicciones de la organización y el cambio que busca se dan a conocer a través de campañas e iniciativas de comunicación claras y comprensibles para el público y sus asociados.
- ▶ Se observa mayor inversión en diversas iniciativas, productos y cauces de comunicación, en particular, los enfoques digitales.
- ▶ La Federación Internacional apoya otras campañas de interés mutuo y se suma a ellas en apoyo de otros, particularmente cuando están orientadas a conceder oportunidades para que las comunidades puedan expresar firmemente sus opiniones.
- ▶ La Federación Internacional utiliza su esfera de influencia y su condición en calidad de auxiliar de los poderes públicos para incidir en programas políticos que pueden promover resultados positivos en las comunidades.

ESTRATEGIA 2030



FEDERACIÓN
INTERNACIONAL

100
1919-2019

ifrc.org/s2030

T6

TRANSFORMACIÓN DIGITAL

CARTA DE TRANSFORMACIÓN

En el próximo decenio, la capacidad de experimentar con nuevas tecnologías y adoptar prácticas digitales pujantes y éticas será fundamental para la pertinencia y la eficacia de las organizaciones de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja.

Una integración más eficaz de la tecnología, las aptitudes y la cultura digital emergentes ayudará a la red a aprovechar su inteligencia colectiva y facilitar el acceso a la información. Le permitirá experimentar con una gama más amplia de nuevas tecnologías que puedan generar una mayor eficiencia e incidencia en su labor. Contribuirá a que se convierta en una red de formación impulsada por dirigentes y asociados innovadores, empeñados en la promoción de culturas de experimentación y formación.

Sin embargo, esas oportunidades están acompañadas por nuevos riesgos que la red debe conocer y a los que debe buscar soluciones conjuntas, que incluyan la ética digital, la protección de datos, los sesgos inherentes a las herramientas tecnológicas, y la realidad de la brecha digital.

La transformación digital conllevará un cambio significativo en toda la red, pues será necesario invertir para integrar las tecnologías digitales y emergentes en las organizaciones y la red más amplia. Ello incluye permitir una mayor disposición a asumir riesgos dentro de sistemas de integridad. Así como asegurar que el uso de la tecnología y la innovación sirvan eficazmente como fundamentos para la adopción de decisiones estratégicas y operativas en todos los niveles.

Se debe integrar una cultura de datos y transmisión de los conocimientos básicos en materia digital en toda la red, que puedan ayudar a acelerar la formación y la creación de capacidades.

Manifestaciones de los buenos resultados obtenidos

- ▶ Se observa clara evidencia de ágil experimentación con nuevas tecnologías en toda la red.
- ▶ Las innovaciones digitales de utilidad comprobada se emplean en una Sociedad Nacional o más ampliamente en toda la red.
- ▶ En colaboración con asociados, se ejecuta una estrategia para cerrar la brecha digital.
- ▶ Todas las Sociedades Nacionales han mejorado significativamente sus aptitudes y capacidades en materia de soluciones digitales.

ESTRATEGIA 2030



FEDERACION
INTERNACIONAL

100
1919-2019

ifrc.org/s2030

FINANCIACIÓN DEL FUTURO

CARTA DE TRANSFORMACIÓN

En la Estrategia 2030 se solicitan niveles de inversión mucho más elevados en múltiples ámbitos, y será necesario emplear un nuevo enfoque para la financiación.

La Estrategia 2030 propone dos ámbitos de interés principales.

En primer lugar, una estrategia de inversión significativa y coordinada para apoyar a las Sociedades Nacionales en el fortalecimiento de sus enfoques de movilización de recursos, dentro del marco más amplio de desarrollo de las Sociedades Nacionales, en colaboración con los asociados del Movimiento. A medida que el panorama de la financiación cambia, junto con los avances tecnológicos y las expectativas del público y los donantes en cuanto a donaciones más directas y transparentes, será necesario sacar de su encierro nacional a las actividades de movilización de recursos. Algunos elementos y mecanismos como la financiación colectiva, la donación directa, los instrumentos financieros en capas, las remesas y la financiación de riesgos en varios países requerirán nuevos principios y modos de cooperación para la red de la Federación Internacional.

En segundo lugar, cabe mencionar la necesidad de ampliar el enfoque de la obtención de fondos hacia la financiación, e invertir en explorar diversos nuevos mecanismos de financiación innovadores, como las oportunidades que ofrece la tecnología financiera. Las modalidades innovadoras de financiación no se limitan a la obtención de fondos e incluyen también el desarrollo de capacidades, la exploración de múltiples modelos de negocios y la influencia para una forma completamente nueva de trabajo transformador y asociaciones en toda la red.

Manifestaciones de los buenos resultados obtenidos

- Se ha formulado una estrategia y un mecanismo específicos para mejorar la capacidad de las Sociedades Nacionales en materia de movilización de recursos, que se caracteriza por una menor fragmentación y la mejor coordinación y optimización de los esfuerzos.
- Las organizaciones y la red ampliada de organizaciones de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja invierten en modelos innovadores de financiación y los ponen en práctica.
- Se comprueba la participación de nuevos asociados en el trabajo de la organización para respaldar modelos y estrategias de financiación.
- Se ha reformulado el enfoque general interno de la Federación Internacional para la movilización de recursos con el consiguiente mejor rendimiento gracias a nuevas oportunidades de financiación, en particular, una financiación más abierta, directa y a través de las fronteras.

ESTRATEGIA 2030



FEDERACIÓN
INTERNACIONAL

100
1919-2019

ifrc.org/s2030